خراسان روزنامه صبح ایران
شنبه ۱۹ خرداد ۱۳۹۷ .۲۴ رمضان ۱۴۳۹ .شماره ۱۹۸۳۶

دو، سه موضوع است که مانع شروع کار است که باید توجه کنند، یکی همین قوانین کار است که باید تجدید نظر کنند، مثلا کارگاهی که تازه شروع به کار می کند، تا مدتی مثلا یکی، دوسال تا زمانی که به بهره برداری برسد، از شمولیت برخی قوانین کار و تامین اجتماعی معاف شود. دومین موضوع مالیات است، قبلا وقتی در نقاط محروم، کارگاه تولیدی ایجاد می کردند تا ۵ یا ۱۰ سال از پرداخت مالیات معاف بودند که این باید تجدید شود و وام ارزان قیمت به آن ها داده شود.

۲ مانع پیش‌روی کارآفرینی

در گفت‌وگو با علاء میر محمد صادقی کارآفرین قدیمی کشور مطرح شد:

پشت پرده اعتصابات قبل از انقلاب و ۲ دشمن کارآفرینی

حسین بردبار- متولد ۱۳۱۰ است و ۸۷ سال سن دارد اما هنوز فهرستی از مسئولیت های سنگین را در بخش های خصوصی و عمومی عهده دار است و سر حال یک ساعت مصاحبه می کند. از ۹ سالگی با دستمزد روزانه یک ریال بابت ۱۲ ساعت کار در کارخانه نور، اولین کارخانه ریسندگی اصفهان، کارش را شروع کرده است! تاکنون به جز مدیرعاملی یک مجموعه تولید گچ، نایب رئیسی اتاق های بازرگانی ایران و تهران، ریاست هیئت مدیره سازمان اقتصاد اسلامی، ریاست اتاق مشترک ایران و کانادا و چندین مسئولیت دیگر را عهده دار بوده است. اغلب زمان کاری خود را در یک ساختمان هفت طبقه در خیابان شهید بهشتی تهران می گذراند که روزگاری دفتر کمیته تنظیم اعتصابات در ماه های قبل از پیروزی انقلاب بوده است و بزرگانی مانند شهید بهشتی، شهید باهنر و برخی انقلابیون دیگر به آن جا رفت و آمد می کردند.... شاید همین کارنامه پر از فعالیت مردمی و انقلابی «علاء میر محمد صادقی» بود که موجب شد چندی پیش به همت جمعی از فعالان اقتصادی، مراسم نکوداشت وی با حضور رئیس دفتر مقام معظم رهبری و جمعی از شخصیت های سیاسی و اهالی فرهنگ نظیر دکتر حداد عادل برگزار شود. هشت دهه کار و کارآفرینی حاج علاء با فراز و نشیب های متعددی همراه بوده است. توضیحات بیشتر را در پرسش و پاسخ با وی می خوانید:

بنده که رزومه جنابعالی را ملاحظه می کردم، فهمیدم با حدود ۸۷ سال سن الحمدلله فهرستی از کارآفرینی و خدمات متعدد در اردکارنامه دارید که ان شاءا... در طول مصاحبه در حد مقدورات به آن ها می پردازیم و از تجاربتان در این عرصه ها بهره می بریم، این سوابق نشان می دهد جناب عالی کارآفرینی موفق هستید، لطفا توضیح بفرمایید رمز این موفقیت چیست و با عنایت به این که کشور از نظر کارآفرینی در شرایط خاصی قرار دارد، فکر می کنید چه تهدیدها و فرصت هایی برای کارآفرینی وجود دارد؟

-تشکر می کنم که به موضوع کارآفرینی توجه دارید که همیشه و به ویژه اکنون مورد نیاز جامعه است و خوب است که شما وسیله تشویق جوانان شوید تا به کارآفرینی توجه بیشتری کنند، البته شرایط الان با گذشته تفاوت کرده است چرا که الان امکانات زیادی هست و اگر فردی بخواهد کارآفرینی کند با قدیم خیلی تفاوت دارد، قدیم این قدر امکانات نبود و مشکلات زیادتر بود و یک کارآفرین خیلی باید زجر می کشید و صدمه می خورد تا کسب و کاری را ایجاد کند و موفق شود ولی حالا به دلیل پیشرفت های علمی در هر رشته، اطلاعاتی کسب و امکاناتی فراهم شده است که افراد می توانند از آن ها استفاده کنند و زودتر به هدفشان برسند. چیزی که خیلی مهم است و کسانی که می خواهند در زمینه تولید، ابتکار و در نتیجه کارآفرینی فعالیت کنند، باید به آن توجه داشته باشند، عجله نداشتن برای پولدار و ثروتمند شدن است، این باید سرلوحه کار افراد باشد چون به نسبت پیشرفتی که حاصل شده است الان توقع و عجله برای موفقیت و کسب امکانات فراوان و ایجاد زندگی مرفه در مردم به ویژه در جوانان خیلی زیاد شده است. در حالی که در گذشته چنین شرایطی نبود.

از گذشته بگویید، خودتان چگونه شروع کردید؟

-ما کارمان را ابتدا در بازار و در بخش خرید و فروش بعضی کالاها در تهران و ارسال آن به برخی شهرستان ها که نیازمند این کالاها بودند، شروع کردیم.

یعنی کار توزیع در بازار؟

-بله، کار توزیع داشتیم و حق العمل کاری؛ افرادی از شهرستان ها مراجعه می کردند و نیاز به کالا داشتند که از بازار تهران تهیه می کردیم و به شهرستان ها می فرستادیم. قدیم این طور نبود که هر شهرستانی مستقلا یا از خارج، کالا وارد کند یا اصلا کارگاه تولیدی در شهر باشد، بلکه مرکز فعالیت، بازار تهران بود و از شهرستان های مختلف در شمال، جنوب، شرق و غرب کشور به بازار تهران می آمدند و کالا تهیه می کردند و به شهرستان می بردند یا طرف های تجاری داشتند و از آن ها با تلگراف و نامه می خواستند که کالا را برایشان تهیه کنند و بفرستند، ما در ابتدای کارمان در بازار، در سرای حاج حسن حجره ای داشتیم و کارمان بیشتر با دو استان مازندران و خوزستان بود که طرف هایی در این دو استان داشتیم که هر کالایی را که می خواستند برایشان تهیه می کردیم و می فرستادیم. ما خودمان کالاها را یا از خارج وارد می کردیم یا از کارخانه های داخلی به صورت انبوه یا از بازار به صورت خرد تهیه می کردیم.

از چند سالگی شروع کردید؟

-از وقتی که شخصا خواستیم کار کنیم. من در فروردین ۱۳۳۱ در تهران با مرحوم برادرمان در بازار مستقر شدیم و شرکتی داشتیم که خودمان کار می کردیم ولی کارم را در بازار از سال ۱۳۲۴ شروع و مدتی هم شاگردی کردم حتی مدتی شبانه و همزمان در اکابر درس هم می خواندم.

تا چه مقطعی؟

-تا دیپلم؛ ابتدایی را مدرسه می رفتم ولی بعد که وارد بازار شدم دیگر به کسب و کار مشغول شدم، قبل از آن، مدتی هم کارگری کرده ام و در کارخانه ریسندگی و بافندگی به کار تولید مشغول بودم. حدود ۱۰ ساله یا شاید هم ۹ ساله بودم که به کارخانه ریسندگی نور در اصفهان رفتم و روزانه با حقوق یک ریال من را استخدام کردند و من می رفتم و آن موقع ساعت کاری ۱۲ ساعت بود.

یعنی در سن ۱۰ سالگی با یک ریال دستمزد روزانه، کار را شروع کردید؟

-بله، ۱۲ ساعت کار می کردیم.

چه دلیلی داشت با این سن پایین کار می کردید؟ پدرتان در چه شرایطی بودند؟

-پدرمان کسالت داشتند و در خانواده ما معمول این بود که بچه ها باید بروند کار کنند، لذا آن موقع که کارخانه می رفتم یک هفته شب کار بودیم و یک هفته روز کار و شب از ساعت ۶ بعد از ظهر تا ۶ صبح باید می رفتیم در کارخانه نور که اولین کارخانه ریسندگی بود. مرحوم عطاء الملک این کارخانه را به اصفهان آورد و روزانه بابت ۱۲ ساعت کار یک ریال می دادند. این که الان ساعت کاری معادل ۸ ساعت کار شده است، در سال ۱۳۲۳ که حزب توده در ایران فعال شد یکی از خواسته هایش به نفع کارگر این بود که باید ساعت کار ۸ ساعت شود و تلاش کردند با نفوذی که داشتند ساعت کار را از ۱۲ ساعت به ۸ ساعت تبدیل کنند و گرنه اول کار رسمی ۱۲ ساعت بود یعنی یک روز یا یک شب کامل و من در سن ۹ سالگی این گونه کار می کردم. مدتی بعد کارخانه دیگری در سرپل خواجوی اصفهان تاسیس شد به نام کارخانه فرشباف که من آن جا با دو ریال و نیم استخدام شدم یعنی دستمزدم بیش از دو برابر شد. البته بعدا چون سابقه ای داشتم و بلد بودم کار کنم، رشد کردم و دستمزدم به روزانه ۴ ریال افزایش یافت. آن زمان شروع جنگ جهانی بود و مردم در مضیقه بودند و مواد غذایی کم بود و گاهی دولت به دلیل فعالیت نکردن نانوایی ها، نان را در گاری می ریخت و در میدان شاه قدیم اصفهان که الان میدان امام است، توزیع می کرد و مردم از گاری ها نان تهیه می کردند.

اجازه بفرمایید درباره مباحث کلیدی صحبت کنیم، از جمله این که چه شد به اتاق بازرگانی راه یافتید؟ گویا حکمی از امام خمینی(ره) گرفتید.

-تقریبا چند ماه قبل از انقلاب، مردم به پشتیبانی از امام (ره) و انقلاب اعتصاب کردند، کارخانه های ما تعطیل بود و به دولت اعتراض داشتند. اعتصابات خیلی سنگین و وسیع بود و کم کم به حمل و نقل و سوخت هم کشیده شد، آن موقع مهندس بازرگان و شهید بهشتی با ما رفت و آمد داشتند و آمدند این جا منزل ما و به همراه انقلابیون دیگر صحبت از این شد که با این شیوه ای که اعتصابات جلو می رود، کم کم مردم تحت مضیقه شدید قرار می گیرند و شایعه بود که نانوها هم اعتصاب می کنند. قرار شد کمیته تنظیم اعتصابات تشکیل شود و بعد گفتند که خوب است بعضی ها را برای اعتصاب تشویق کنیم و بعضی ها را برای کار کردن بیشتر تا مردم در رفاه باشند. لذا اصلاح دیدند که با خود امام که در پاریس بودند، تماس بگیرند و بخواهند که خودشان هیئتی را مقرر کنند، لذا امام چند نفر را معین کردند، از جمله مرحوم دکتر سحابی و دکتر باهنر تا کمیته تنظیم اعتصابات را تشکیل بدهند و این ها همین جا (دفتر فعلی در خیابان شهید بهشتی) مستقر شدند و این جا تبدیل شد به دفتر کمیته تنظیم اعتصابات؛ بالاخره هر روز به یک کارخانه البته بیشتر همراه با شهید باهنر می رفتیم و درباره این که چگونه اعتصاب یا تولید کنند، صحبت می کردیم.

یعنی هماهنگی و برنامه ریزی برای اعتصابات را انجام می دادید، ریاست با چه کسی بود؟

-ریاست با مهندس سحابی بود و بخش نفت آن با مهندس بازرگان و مرحوم هاشمی رفسنجانی بود، بخش آموزش و پرورش با شهید رجایی بود و چند نفر دیگر هم بودند.

این جا ترس از هجوم ساواک نداشتید؟

-چرا داشتیم ولی این قدر به دلیل هماهنگی مردم، دولت تضعیف شده بود که ساواک آن زمان دیگر نمی توانست کاری بکند. بعد کمیته استقبال از امام تشکیل و قرار شد که تشریف بیاورند و این افرادی که این جا بودند هر کدام مسئولیتی گرفتند. حکم نخست وزیری را امام به آقای بازرگان دادند و کم کم کمیته تنظیم اعتصابات تضعیف شد ولی مراجعات روزانه دوبرابر شده بود. آن وقت ما دیدیم این جا مراجعه زیاد می شود و باید سازمانی برای پاسخگویی به مردم باشد بنابراین من رفتم خدمت حضرت امام که آن هم شرح مفصلی دارد و عرض شد که لازم است هیئتی تشکیل شود و پیشنهاد این است که در اتاق بازرگانی مستقر شوند چون سازمانی هم وجود دارد و نامه ای نوشتم خدمت امام که در اسناد انقلاب موجود است و پیشنهاد کردم شهید بهشتی و مرحوم موسوی اردبیلی که هر دو عضو شورای انقلاب بودند، افراد و هیئتی را تعیین کنند که امام ذیل نامه نوشتند «حضرات آقایان اقدام نمایید» که البته شرح مفصل تر این ها در کتاب خاطرات بنده که چاپ شده، آمده است. من رفتم منزل مرحوم شهید بهشتی و ایشان گفتند که نظر شما روی چه کسانی است که من چند نفر را معرفی کردم از جمله آقای خاموشی که مدتی ریاست اتاق ایران را عهده دار شدند و چند نفر دیگر را هم گفتم، شاید ۱۰ نفر را گفتم ولی تاکید کردم که البته هفت نفر کافی است. دکتر بهشتی نیز چند نفر از آن ها را می شناختند و من فردایش پیش آقای موسوی اردبیلی رفتم و ایشان هم این اسامی را تایید کردند. بالاخره آمدیم این جا و به آقایان گفتم چنین کاری کردم و مرحوم شهید بهشتی هم گفتند که خوب است در اتاق بازرگانی مستقر شوید. من خودم هم شفاهی گفته بودم که محلی برای هماهنگی اصناف و تولید کنندگان نیاز است و بهتر است در اتاق بازرگانی باشد لذا ما در اتاق بازرگانی مستقر شدیم و بعد امام هم حکمی دادند که ما شدیم کمیته منتخب امام در اتاق بازرگانی.

جنابعالی از بنیان گذاران سازمان اقتصاد اسلامی و الان رئیس هیئت مدیره سازمان هستید، سازمانی که تولی گری بسیاری از صندوق های قرض الحسنه را در کشور بر عهده دارد، چه شد که به فکر تاسیس این سازمان افتادید؟

-ما ابتدا به دلیل نیازی که در جامعه بود و مردم با دادن بهره سنگین از بانک ها وام می گرفتند، با رفقا و دوستانمان به فکر این افتادیم که صندوق قرض الحسنه تاسیس کنیم و کسانی که نیازمند هستند و نیازشان محدود و کم است به بانک مراجعه نکنند و ما به آن ها وام بدهیم. لذا دوستان ما صندوقی را در خیابان خراسان، لرزاده، ایجاد کردند و بعد از مدت کمی دیدیم که متقاضی زیاد است و چون آن جا از مرکز شهر دور بود، تصمیم گرفته شد در مرکز شهر و بازار هم صندوق دیگری ایجاد کنیم. کم کم چند صندوق دیگر هم درست شد.

این ها بعد از انقلاب بود؟

-قبل از انقلاب بود، ساواک هم مزاحمت ایجاد می کرد و گاهی می گفتند شما چرا به افراد مختلف وام می دهید، به چه کسانی وام می دهید، مثلا یک نفر از وام ما اسلحه تهیه کرده بود، البته ما اطلاعی نداشتیم که او وامی را که از ما گرفته بود، صرف این کار کرده است اما او در بازجویی به ساواک گفته بود که وام را از صندوق اندوخته جاوید در بازار گرفته ام که یک دفعه ریختند داخل صندوق و مدیر عامل وقت آن را گرفتند و بردند و سوال و جواب کردند و خط و نشان کشیدند که نباید به هر کسی وام بدهید، در حالی که موارد دادن وام ما مشخص بود و اتفاقا مرحوم هاشمی رفسنجانی آن فرد را معرفی کرده بود. این صندوق ها خیلی در مضیقه بودند تا انقلاب شد و ما به فکر افتادیم که این صندوق ها با صندوق های دیگری که تاسیس می شوند، زیر پوشش جایی باشند و تقویت شوند و یک بانک اسلامی درست کنیم، بالاخره این فکر مورد قبول عده ای قرار گرفت و تقاضا کردیم بانک اسلامی تشکیل شود، ما خدمت امام رفتیم و ایشان گفتند خیلی خوب است و نوشتند که تشکیل شود و بنده خدمت ایشان گفتم که اولین حساب را به نام خودتان باز کنیم که موافقت کردند و حتی یک پول جزئی از خودمان دادیم تا امام هم سهام دار این بانک شوند و برای شهید بهشتی و شهید صدوقی و چند نفر دیگر سهم گرفتیم و رفتیم مجوز بانک اسلامی را از شورای پول و اعتبار گرفتیم که به فاصله کمی عده ای سهام گرفتند و سرمایه ای هم برای بانک اسلامی تعهد شد اما دولت موقت، بانک ها را ملی اعلام کرد و بعد به ما هم گفتند که بانک اسلامی هم همین طور می شود و بانک منحصرا باید در اختیار دولت باشد و حتی چند بانک دیگر آن زمان مثل بانک پارس و بانک بازرگانی هم گفتند که باید در اختیار دولت قرار گیرند و ما دیدیم که تازه مقداری پول از مردم جمع آوری کرده ایم و اگر دولت این ها را بگیرد، سزاوار نیست و موضوع را به شورای انقلاب گفتیم و آن ها به بانک مرکزی توصیه کردند که با ما کنار بیایند ولی بانک مرکزی زیر بار نمی رفت و می گفت اگر با شما که بانک اسلامی هستید کنار بیاییم، بانک های دیگر که خارجی هستند مثل بانک روس و بانک انگلیس و غیره هم متوقع می شوند و ما نمی توانیم پاسخگو باشیم. بالاخره با چندین جلسه مذاکرات، به نتیجه رسیدیم و گفتند که اسم بانک روی آن نگذارید و همین کارها را تحت عنوان سازمان انجام دهید.

هنوز هم سازمان است یا بالاخره توانستید مجوز بانک بگیرید؟ آیا برای مجوز بانک شدن اقدام کردید؟

-نه، نکردیم، یک بار این کار را کردیم ولی دنبال نکردیم و شورای انقلاب هم به ما توصیه کردند که دولت موقت را تحت فشار قرار ندهید. بالاخره سازمان اقتصاد اسلامی تشکیل شد و صندوق های قرض الحسنه را تحت پوشش قرار داد و هم اکنون حدود یک هزار صندوق زیر پوشش سازمان است در حالی که استقلال دارند و خودشان برای خودشان کار می کنند و سازمان مسئولیتی در داد و ستد آن ها ندارد و فقط به آن ها توصیه می کند در چه موارد وام بدهید و کارمزد اصلا نگیرید یا فقط مزد کار را بگیرید.

یعنی کارمزد نگیرند؟

-ما مجوز مزد کار را از امام گرفتیم ولی فرمودند اگر برای صندوق چیزی بماند جایز نیست که کارمزد گرفته شود بلکه مزد کار گرفته شود لذا بسیاری از صندوق هایی که الان داریم حتی مزد کار هم نمی گیرند و عین پول را پس می گیرند ولی در برخی شهرستان ها و نقاط دور، کسانی هستند که برحسب فتوای امام به آن ها مجوز داده شد که حساب کنند مزد کارشان چقدر است و معادل آن را از وام گیرنده بگیرند.

با عنایت به این که جنابعالی به عنوان رئیس هیئت مدیره سازمان اقتصاد اسلامی به فعالیت های قرض الحسنه اشراف دارید و تا حدی در کنه مسائل نظام بانکی نیز هستید، عملکرد سیستم بانکی و نرخ سودی را که الان اعلام می‌شود، چگونه ارزیابی می کنید؟

-به نظر من، این نرخ بهره ای که هست برای کسب و کار و تولید اصلا مساعد نیست و فوق العاده اجحاف است و به این ترتیب اگر بخواهد دوام بیاورد کار تولید متوقف می شود. با این نرخ ۲۰ درصد یا آن طور که گفته اند شاید کمی هم کمتر باشد، اگر کسی بخواهد برای تولید وام بگیرد، برای تولید کننده مقرون به صرفه نیست و تولیدی که بخواهد همه اش روی دریافت وام باشد، حتما ناموفق خواهد بود لذا باید در این کار تجدید نظر شود و دولت باید به تولیدات نقاط محروم و کم درآمد، وام با نرخ ارزان ۳ تا ۴ درصد بدهد تا تولید مقرون به صرفه و اشتغال ایجاد شود و گرنه اگر کسی بخواهد فرضا در روستاهای آذربایجان یا سیستان و بلوچستان برای تولید سرمایه گذاری کند که اتفاقا ضروری هم هست، با این نرخ بهره مقرون به صرفه نیست و دولت خوب است برای این نقاط امتیازات خاصی قائل شود تا مردم بتوانند در این مناطق کارگاه های تولیدی ایجاد کنند.

جنابعالی رئیس اتاق مشترک ایران و کانادا هم هستید، لطفا درباره روابط مشترک تجاری دو کشور بفرمایید و این که آیا کانادا در تحریم هایی که به تازگی ترامپ علیه ما به راه انداخته است، مشارکت یا همراهی داشته است؟

-کانادا نسبتا از فناوری خوبی برخوردار است، ما که اتاق ایران و کانادا را تشکیل دادیم خواستیم از فناوری شان برای تولیدات ایران استفاده کنیم، چند سفر هم به آن جا رفتیم و هیئت تجاری بردیم و آوردیم، برنامه این بود در بخش تولید و به ویژه در کشاورزی از فرصت ها استفاده شود، آن ها هم آمدند و طرح هایی هم داشتند ولی چون دولت کانادا سیاستش کاملا پیروی و هماهنگی با آمریکاست ما نتوانستیم به آن ترتیبی که در برنامه مان بود از ایجاد روابط با کانادا استفاده کنیم چون آن ها موانعی را تراشیدند. اوایل خوب بود و زمینه های خوبی هم برای سرمایه گذاری مشترک ایجاد شد ولی بعد به بهانه صرفه جویی در هزینه حتی سفارشان را در تهران تعطیل و به ترکیه منتقل کردند. البته ما روابطمان با سفارتی که در ترکیه هست، مناسب است و ان شاءا... در آینده بتوانیم هیئتی را هم به کانادا اعزام کنیم که ما موکول کردیم به این که اول از آن جا هیئتی بیاید.

امسال سال حمایت از کالای ایرانی است، به عنوان یک کارآفرین موفق فکر می کنید حمایت از کالای ایرانی نیازمند چه اقداماتی است که باید در راس کار کارآفرینان کشور قرار گیرد تا این شعار خوب، از حد حرف و صحبت خارج شود؟

-به نظر من ما در درجه اول، باید صرفه جویی را در نظر بگیریم. متاسفانه اسراف در جامعه ما بسیار زیاد شده است، در خانواده ها در قدیم صرفه جویی بیشتری بود اما الان بسیاری از مواد غذایی و کالاها اسراف می شود و خانواده ها دو برابر مصرفشان را تهیه می کنند. درباره این که باید برای نیازهایمان تولید کنیم، شعاری که مقام معظم رهبری امسال فرمودند، شعار بسیار خوب اقتصادی است، اگرچه ایشان طی هفت، هشت سال گذشته اغلب شعارهایشان اقتصادی بوده است ولی در این باره، اگر مردم پیروی کنند ما را از خارجی ها بی نیاز می کند چرا که گاهی وقتی ما نیازی به خارجی ها داریم، آن ها ما را در مضیقه قرار می دهند و اگر در تولید کالاهای مورد نیازمان خود کفا شویم، این حربه از دست آن ها گرفته می شود.

فکر می کنید چه موضوعاتی در کشور موضوع کارآفرینی را تهدید می کند و باید رفع آن مد نظر مسئولان قرار گیرد؟

-دو، سه موضوع است که مانع شروع کار است که باید توجه کنند، یکی همین قوانین کار است که باید تجدید نظر کنند، مثلا کارگاهی که تازه شروع به کار می کند، تا مدتی مثلا یکی، دوسال تا زمانی که به بهره برداری برسد، از شمولیت برخی قوانین کار و تامین اجتماعی معاف شود. همه از این که با استخدام یک کارگر چه اتفاقاتی می افتد، وحشت دارند. دومین موضوع مالیات است، قبلا وقتی در نقاط محروم، کارگاه تولیدی ایجاد می کردند تا ۵ یا ۱۰ سال از پرداخت مالیات معاف بودند که این باید تجدید شود و وام ارزان قیمت به آن ها داده شود تا کار کنند. نمی شود از روز اولی که طرف شروع به کار می کند با همه این قوانین و مسائل سروکار داشته باشد بلکه باید تبدیل به تسهیلات شود، در این صورت است که می توانیم بیکاری مان را تا حد زیادی مرتفع کنیم.

رمز موفقیت حاج علاء میر محمد صادقی چیست؟

-یکی این که افراد باید در بخش تولید، صنعت و بازرگانی حتما درستی و امانت داشته باشند. دوم این که باید پشتکار فراوانی داشته باشند، راحت طلبی با کسب و کار و تولید نمی خواند. بعد هم نباید عجله ای برای پولدار شدن باشد، گاهی افرادی این جا می آیند و مشکلاتی را مطرح می کنند مثلا می بینم جوانی ۲۹ ساله چند میلیارد تومان بدهکار شده است و کسری دارد، می گویم خب شما چرا در ۲۹ سالگی این قدر شلوغ کرده ای، می بینم عجله داشته است تا ثروتمند شود در حالی که مردم در گذشته ۴۰ سال کاسبی می کردند و حداکثر دو برابر هزینه زندگی شان درآمد داشتند اما حالا با این توقعی که هست جور در نمی آید. اگر این مسائل را در نظر بگیرند، کشور ما امکانات، ذخایر و معادن فراوانی دارد که می توان در بخش های مختلف تولید از آن استفاده کرد.

عکس: عباس پور

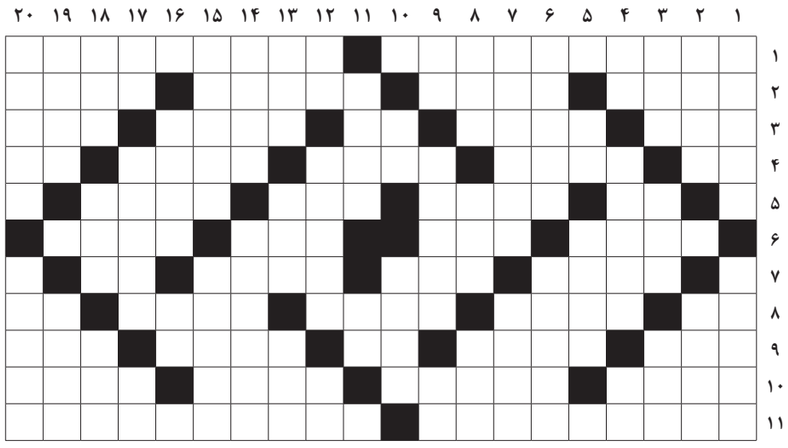
> تقاضا کردیم بانک اسلامی تشکیل شود، ما خدمت امام رفتیم و ایشان گفتند خیلی خوب است و بنده خدمت ایشان گفتم که اولین حساب را به نام خودتان باز کنیم که موافقت کردند اما دولت موقت، بانک ها را ملی اعلام کرد

جدول متوسط [شماره ۷۱۳۳]

طراح جدول: مریم احمدی

افقی: ۱- پایتختی در آمریکای شمالی- مخترع سوئدی دینامیت ۲- همیشگی- آهسته- قنات- موثر ۳- شهر آلمان- دودل- قدم یکپا- بقا- چرک ۴- راه میان بر- جست و جو کننده- پناه- حی- دور دهان ۵- حرف همراهی- شارب- جد- بازرگان ۶- فراموشکار- وسنی- کوه اروپا- حسرت ۷- جمع ماده- تندی- ماهی فروش- شور با ۸- جدید- نغمه- داد و فریاد- گازی کمیاب، بی رنگ و بی بو که به مقدار کم در هوا موجود است- حرف نداری ۹- بی مو- اکنون- راز- گزند- جوانمرد ۱۰- هریسه- باور- منسوب به پیامبر- چون ۱۱- شهر مرزی گلستان- نویسنده رمان مدیر مدرسه

عمودی: ۱- مماشات- پایان ۲- پیاله- حاکم ۳- آراستن- سقف منزل- از حروف الفبا ۴- بحر- خبرچین- بند دست ۵- درخت انگور- نیرو ۶- تورم رگ های پا- چرخ چاه ۷- دخمه- برقرار ۸- خاطر- زادگاه نیما- رشد ۹- زمینه- پلید- لحظه ۱۰- تکیه برپشتی- اسب سرکش ۱۱- پادشاهان- واحد سطح ۱۲- دویار هم قد- از مراکز گلاب گیری کاشان- برج داستانی ۱۳- از القاب اشرافی اروپا- رنج- باد مشرق ۱۴- وسیله ای برای حفاظت مدارهای الکتریکی- آونگ ۱۵- وقار و سنگینی- اکسیر ۱۶- از نوشت افزار- کلمه شگفتی ۱۷- منقار پرنده- فراق- به دنیا آوردن ۱۸- پسوند شباهت- جراحت- نسیم ۱۹- اعلی- ریز نمرات ۲۰- از حواس پنجگانه- ظلم



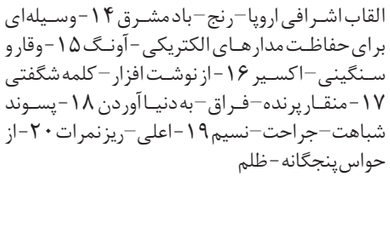
حل جدول شماره ۷۱۳۲

جدول سخت [شماره ۳۴۳]

طراح جدول: بیژن گورانی

افقی: ۱- گرفتار درد و غم- برچسب قیمت- نان شب مانده ۲- زنگ گردن شتر- از شهرهای مهم روسیه- رمانی نوشته دیوید میچل ۳- انقطاع- از پسران فریدون- شیوه و روش- از اقلام صادراتی کشورمان ۴- نوعی لوبیای خوراکی- گیاه سواحل شنی- نوبت انجام وظیفه- وجود ۵- از گیاهان آپارتمانی زیبا- نسبت دوزن با یک شوهر- فاقد تحرک- قدما آن را عرصه فعالیت اهریمن می پنداشتند ۶- شهری در خراسان قدیم- صورتی مایل به بنفش- از نخستین فرمانروایان سومر ۷- سخن زیر لب از روی خشم- ژاندارم قدیم- قایق موتوری- سبز چشم ۸- نوزاد- سوغات زمستان- بهانه تراشی- هراس انگیز ۹- بحث و گفت و گو- همانندی- برجسته و ممتاز- در بازار بورس معامله می شود ۱۰- موج متوسط رادیویی- یکسو کننده الکتریکی- پرستار ۱۱- عددی یک رقمی- سفیده تخم مرغ- سرمربی تیم ملی فوتبال سنگال در جام جهانی ۲۰۱۸ روسیه.

عمودی: ۱- تلاش و کوشش- مصباح- برشی از هندوانه ۲- نوعی از نژاد سگ- دستور کار ۳- حقیقی و واقعی- شب خاطره انگیز پاییز ۴- نام دیگر رود دیاله- دارای لکنت زبان ۵- واحد اندازه گیری اختلاف پتانسیل الکتریکی- رشته فرنگی ۶- انبار کشتی- گرفتن- امر به آمدن ۷- بزرگ ترین قمر سیاره زحل- مأمور تشریفات عصر صفوی ۸- تاکنون- پرنده ای خوش آواز ۹- دسته جمعی- قطار زیر زمینی ۱۰- هریک از صور فلکی- چند وکیل- قلیل ۱۱- همه چیز را جمع می بندد- واحد اندازه گیری بار الکتریکی- مقابل حاشیه ۱۲- هم نام- برگزیده شده ۱۳- رنگ سوگواری- عارفان ۱۴- از مذاهب چهارگانه اهل سنت- سوره نود و نهم قرآن ۱۵- پارچه صاف کن- اندیشه- حرف دهن کجی ۱۶- کتابی از سامرست موآم، نویسنده شهیر انگلیسی- درخت همیشه سبز ۱۷- کافی- نمایش نامه ای از اسکار وایلد، نویسنده ایرلندی ۱۸- پسر حضرت نوح(ع)- طرحی برای قالی ایرانی ۱۹- نوعی پارچه لطیف- متقارب ۲۰- از مزه ها- خنده رو- عددی مفرد.



حل جدول شماره ۳۴۲

آگهی فقدان سند مالکیت

نظر به اینکه آقای مهدی نبی‌زاده به استناد ۲ برگ استشهادیه گواهی شده منضم به تقاضای کتبی جهت دریافت سند مالکیت المثنی نوبت اول به این اداره مراجعه نموده و مدعی می‌باشند سند مالکیت سه دانگ مشاع از ششدانگ اعیان یک باب آپارتمان به شماره پلاک ۲۴۲۲ فرعی از ۲۰۶۸ از ۱۸ اصلی بخش ۹ مشهد که متعلق به وی می‌باشد به علت سهل‌انگاری مفقود گردیده است. با بررسی دفتر املاک، معلوم شد ششدانگ ذیل شماره دفتر الکترونیکی ۱۳۹۵۲۰۳۰۶۰۰۳۰۰۵۰۹۸ ثبت و سند شماره چاپی ۸۱۴۷۵۶ الف صادر گردیده است لذا به استناد ماده ۱۲۰ اصلاحی قانون ثبت، مراتب یک نوبت آگهی و متذکر می‌گردد هر کس نسبت به ملک مورد آگهی معامله‌ای انجام داده یا مدعی وجود سند مالکیت نزد خود می‌باشد، بایستی ظرف مدت ده روز از تاریخ انتشار آگهی اعتراض کتبی خود را به پیوست اصل سند مالکیت یا سند معامله رسمی به این اداره تسلیم نماید. بدیهی است در صورت عدم وصول اعتراض در مهلت مقرر و یا وصول اعتراض بدون ارائه سند مالکیت و تسلیم آن به متقاضی اقدام خواهد شد. م الف ۶۱۷۴

حمیدرضا افشار- رئیس ثبت اسناد و املاک ناحیه ۵ مشهد مقدس

م/۹۷۰۴۱۵۱۴

شماره: ۹۶/۲۶۶/۷۲۲ آگهی ابلاغ دادنامه

بدینوسیله پیرو آگهی های قبلی به آقای / خانم رضا حاجی موسوی فعلا مجهول المکان ابلاغ می شود در مورد دادخواست آقای / خانم محسن محبی تبار علیه شما به خواسته مطالبه وجه به موجب حکم شماره ۱۰-۱۰ ، ۹۷/۱/۱۹ در پرونده کلاسه ۷۲۲/۲۶۶/۹۶ به پرداخت ۱- مبلغ ۱۷۵/۰۰۰/۰۰۰ ریال (یکصد و هفتاد و پنج میلیون ریال) بابت اصل خواسته ۲- مبلغ ۵/۲۱۵/۰۰۰ ریال بابت هزینه دادرسی ۴۵۰/۰۰۰ ریال هزینه درج آگهی و خسارت تاخیر تادیه از تاریخ سررسید تا یوم الاداء که بر مبنای نرخ تورم توسط اجرای احکام محاسبه در حق خواهان محکوم شده اید مراتب بدینوسیله در روزنامه درج می گردد رای صادره غیابی و از تاریخ درج در روزنامه در مهلت قانونی قابل واخواهی در این شورا است. م الف ۱۰۵۱-

مسئول دبیرخانه شورای حل اختلاف حوزه ۲۷۲ مشهد

م/۹۷۰۴۲۷۲۸

شماره بایگانی شعبه: ۹۶۱۴۱۴ بدل

در پرونده کلاسه بدل ۱۲۲/۹۶۱۴۱۴ آقای رضا سوری به اتهام مشارکت در سرقت موضوع شکایت خانم نجمه محمدی فرزند علی اکبر تحت تعقیب می باشد به واسعه معلوم نبودن محل اقامت نامبرده و به تجویز ماده ۳۴۴ قانون آئین دادرسی دادگاههای عمومی و انقلاب در امور کیفری مراتب در روزنامه آگهی نامبرده راس ساعت ۸:۳۰ صبح روز چهارشنبه مورخ ۹۷/۴/۲۷ در شعبه ۱۲۲ دادگاه عمومی جزایی مشهد حاضر و از اتهام انتسابی دفاع نماید در صورت عدم حضور در موعد مقرر رسیدگی و اتخاذ تصمیم قانونی خواهد شد.

م الف ۱۰۵۳- مدیر دفتر شعبه ۱۲۲ دادگاه عمومی جزایی مشهد - غلامیان

م/۹۷۰۴۲۷۳۶

شماره بایگانی شعبه: ۹۷۰۱۸۶

خواهان فاطمه ادیبی جینکر دادخواستی به طرفیت خوانده ابوالفضل اسماعیل نیا -به خواسته مطالبه وجه سفته تقدیم دادگاه های عمومی شهرستان مشهد نموده که جهت رسیدگی به شعبه ۲۴۵ شورای حل اختلاف مجتمع شماره پنج شهرستان مشهد واقع در مشهد میدان میرزا کوچک خان مجتمع پنج رسالت ارجاع و به کلاسه ۹۷۰۱۸۶ ثبت گردیده که وقت رسیدگی آن مورخ ۹۷/۰۴/۲۱ ساعت ۰۸:۰۰ تعیین شده است. به علت مجهول المکان بودن خوانده و درخواست خواهان و به تجویز ماده ۷۳ قانون آیین دادرسی دادگاه های عمومی و انقلاب در امور مدنی ودستور دادگاه مراتب یک نوبت در یکی از جراید کثیرالانتشار آگهی می شود تا خوانده پس از نشر آگهی و اطلاع از مفاد آن به شورا مراجعه و ضمن اعلام نشانی کامل خود نسخه دوم دادخواست و ضمائم را دریافت و در وقت مقرر فوق جهت رسیدگی حاضر گردد. م الف ۱۰۱۵۵- منشی شعبه ۲۴۵ شورای حل اختلاف مجتمع شماره پنج شهرستان مشهد

م/۹۷۰۴۲۷۳۱

شماره بایگانی شعبه: ۹۷۰۱۱۰

خواهان یوسف خسروی دادخواستی به طرفیت خوانده آقای محمدرضا گوهری فرزند محمد به خواسته مطالبه وجه تقدیم شوراهای شهرستان مشهد نموده که جهت رسیدگی به شعبه ۲۵۷ شورای حل اختلاف مجتمع شماره پنج شهرستان مشهد واقع در مشهد - میدان میرزا کوچک خان- ارجاع و به کلاسه ۹۷۰۱۱۰ ثبت گردیده که وقت رسیدگی آن مورخ ۹۷/۴/۲۱ ساعت ۸:۳۰ تعیین شده است. به علت مجهول المکان بودن خوانده و درخواست خواهان و به تجویز ماده ۷۳ قانون آیین دادرسی دادگاه های عمومی و انقلاب در امور مدنی و دستور دادگاه مراتب یک نوبت در یکی از جراید کثیرالانتشار آگهی می شود تا خوانده پس از نشر آگهی و اطلاع از مفاد آن به شورا مراجعه و ضمن اعلام نشانی کامل خود نسخه دوم دادخواست و ضمائم را دریافت و در وقت مقرر ف